



疾病资源库建设的组织结构 和人员职责



郭永丽 北京儿童医院





样本库的组织构架



人员职责与资质





样本库的组织构架



人员职责与资质



样本库组织构架

样本库整体组织构架图

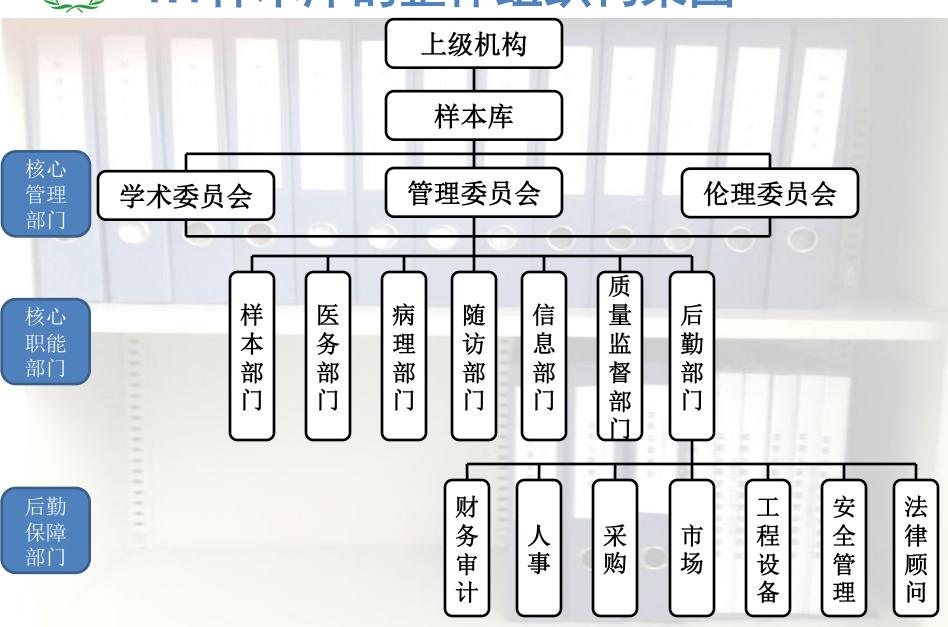
核心管理部门

核心职能部门

后勤保障部门



1.1样本库的整体组织构架图





1.2 核心管理部门

核心管理部门的职责

- ♣ 对样本库各个部门进行职责的分配;
- → 对职责所履行的工作内容和结果进行审核、管理和监督;
- ▲ 组织协调各部门之间的关系;
- ♣ 实现样本库有序地运行。



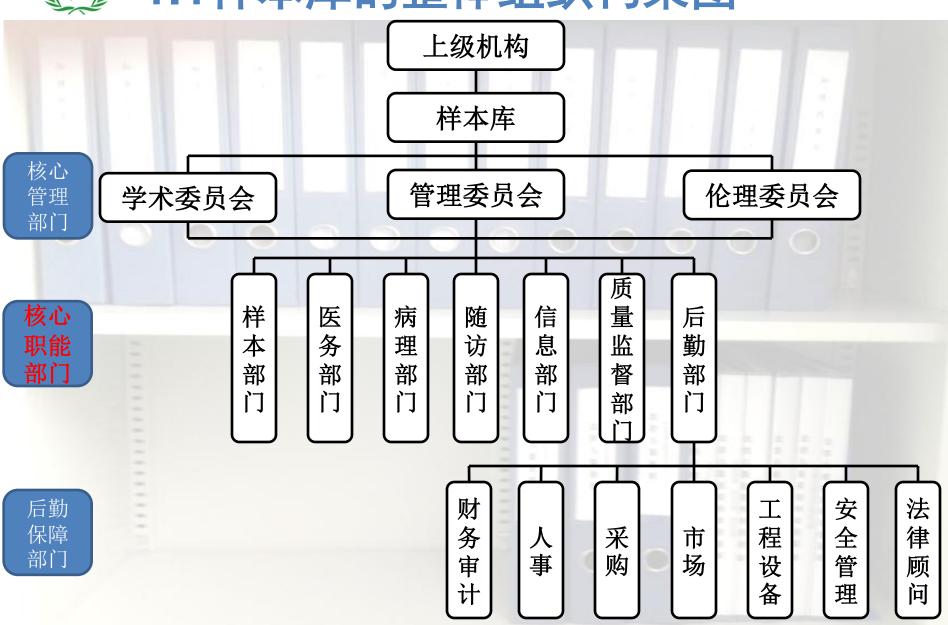
1.2 核心管理部门

核心管理部门的组成及功能

- ♣ 管理委员会:由生物样本库的管理层决定并组成,就生物样本库的所有部门职能、操作流程与规范、人员权责与管理等多方面进行制度制定、过程实施和监督管理。
- ♣ 学术委员会: 主要由本单位或外单位生物样本库领域的专家构成,负责生物库发展、建设中的科学问题,并对申请样本项目的科学性进行评价。
- ♣ 伦理委员会: 旨在对涉及人体样本生物医学研究进行审查, 批准研究项目,并对此研究进行定期审查。



1.1样本库的整体组织构架图





1.2 核心职能部门

儿童样牵资源店

核心职能部门定位

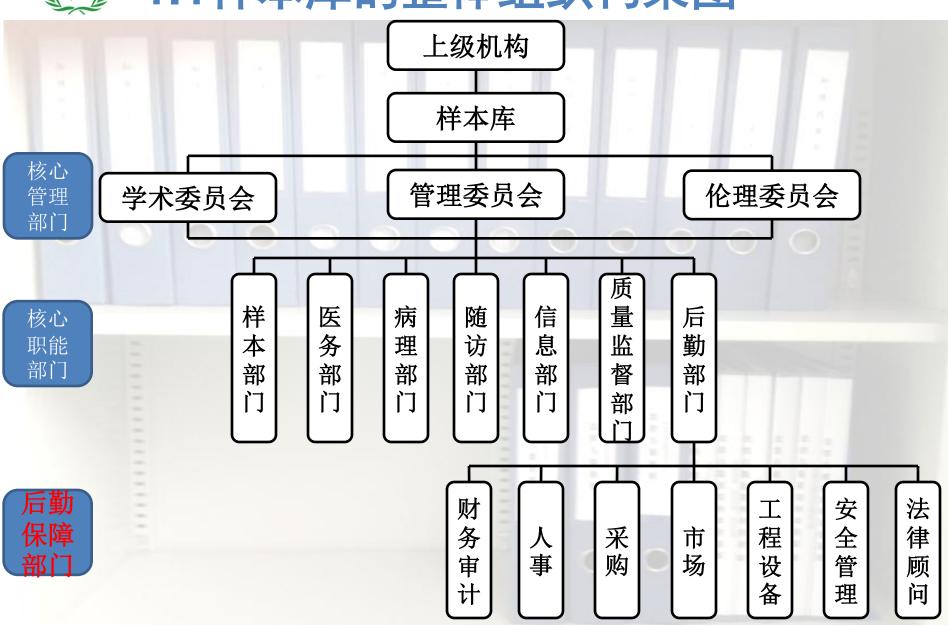
♣ 生物样本库核心功能的执行和监督部门

核心职能部门组成及功能

- **♣ 样本部门**:负责样本采集、处理、存储、取用及销毁等功能
- ♣ 医务部门: 负责协调样本库政策在医疗环境以及医务工作者中的执行情况
- **♣病理部门**:组织样本的病理分型、诊断
- **♣ 随访部门**:进行收集、整理、填报样本资料相关随访信息
- **♣ 信息部门**:建立样本库信息系统,管理样本库的数据
- **♣ 质量监督管理部门**:对影响样本质量的部门进行督管职责



1.1样本库的整体组织构架图





1.3 后勤保障部门

后勤保障部门的组成及功能(1)

- → 财务审计部门:制定财务会计制度和预算管理制度,建立完善财务管理和会计核算体系;负责上报财务预算和决算,及 样本库内部审计工作;负责样本库收入与支出操作
- ♣ 人事部门:对样本库运行所需的岗位和职责进行设定,开展 人员招聘、录用和解聘,安排工作人员参加内部和外部培训
- **→ 采购部门**: 从供应市场获取产品或服务,及时处理样本库和各部门的需求申请、完成采购任务,对常规物品做采购计划



1.3 后勤保障部门

后勤保障部门的组成及功能(2)

- **♣市场部门**: 样本库利用自身资源提供市场化产品和服务
- ♣ 工程设备部门:全面建设和管理样本库设施设备,处理设施设备的维护维修
- ♣ 安全管理小组:负责建立安全管理体系,对样本库进行风险 评估;寻找安全隐患,建立安全保障措施和设置相关防护设 施;及时应对各类安全事故和紧急情况
- ♣ 法律顾问部门:负责处理各类与样本库有关的法律事务,提供法律法规意见





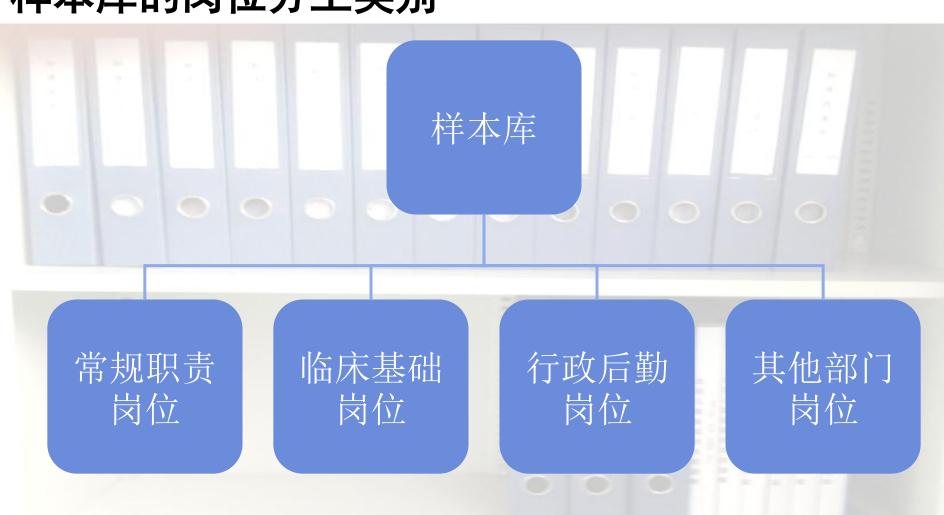
样本库的组织构架



人员职责与资质



样本库的岗位分工类别





常规职责岗位分工及职责(1)

♣ 负责人

- ✓ 执行组织政策
- ✓ 负责所有运行事务
- ✓ 对样本库管理工作负全责

▲ 质量管理人员

- ✓ 制定质量保证(QA)计划
- ✓ 确保组织全部运行活动符合样本库的标准操作程序(S0P)、 必要的审计规定和政府相关规定
- ✔ 进行定期、成文的内部审核活审计文件
- ✓ 必要时QA计划制定者可越过所属主管,直接向单独部门报告,甚至向最高领导报告



常规职责岗位分工及职责(2)

▲ 采集与分装人员

- ✓ 参与部分样本采集工作、指导采集工作、将采集样本进行分装
- ✓ 制定采集方案/收集时间安排/样本温度控制/无菌情况控制/冻融控制/稳定性控制/收集储存容器/收集程序/人体样本收集伦理以及遵循病理规范/手术及活检样本收集/血液、尿液等样本采集规范

▲ 入库标识与储存人员

- ✓ 填写入库清单
- ✓ 将分装样本进行正确的标识
- ✓ 定位储存位置

▲ 信息采集人员

✓ 收集样本相关临床信息



常规职责岗位分工及职责(3)

♣ 样本出库人员

- ✔ 按照研究者需求进行出库,保证样本取出过程的质量与安全。
- ✓ 包括: 样本出库清单制定/出库清单二次确认/出库定位

▲运输与包装人员:

- ✓ 包装样本在运输过程中的质量及安全
- ✓ 应了解:运输规范/法律法规要求/温度要求/湿度要求/感光度要求/到达时间要求/样本量与容积容器/包装测试与验证/运输条件/运输测试/国际货运规则/货物追踪/装运通知与清单/确认收货

▲ 信息管理人员:

- ✓ 数据库的建立、维护系统软硬件稳定、确保数据安全
- ✓ 包括:数据识别/数据关联/数据保存/隐私与保密



常规职责岗位分工及职责(4)

ዹ 安全管理人员

- ✓ 监管各项安全问题,包括样本库的场地、设施、设备的状态监管 及对人员健康的安全监管。
- ✓ 了解和遵守相关法律法规、检查安全基础设施、组织安全培训、 配置个人防护装备、检查生物安全、化学品安全、电器安全、消 防安全、人身安全、辐射安全等,制定应急预案,访客管理

♣ 员工培训人员

✓ 制定培训计划、制定询盘负责人和培训师、确定培训频率、开展 较差培训、编制培训文件,进行培训记录



临床基础岗位分工及职责

▲ 临床医疗人员

- ✓ 与患者沟通,签署知情同意书
- ✓ 通过手术、内镜等有创或微创途径获得样本

▲ 护理及辅助人员:

✓ 协助临床医疗人员进行样本采集

♣ 病理专业人员:

- ✔ 制定满足病理诊断前提下标本的获取部位和范围
- ✓ 进行标本的病理诊断采集

▲ 基础研究人员:

- ✓ 提取样本中DNA、RNA、蛋白质等
- ✔ 进行样本质量监控



行政后勤岗位分工及职责

▲ 人事部门人员

✓ 负责人员的招聘、解聘、培训、考核等任务

♣ 财务部门人员

✔ 保证样本库财务政策运作

♣ 伦理部门人员

- ✓ 组织伦理委员会对涉及人类样本资源研究项目伦理审查
- ✓ 制定伦理规范并督导执行
- ✓ 审核样本使用及相关利益方冲突、知识产权等

▲ 后勤采购人员

- ✓ 负责样本库场地、设施、设备的建设、组装、调试、维修;
- ✓ 采购常用耗材



其他部门岗位分工及职责

▲ 法律部门人员

- ✓ 由法律顾问组成
- ✓ 就样本库设计的法律问题提供法律指导

▲ 运营开发人员

- ✓ 对外宣传
- ✔ 吸引样本库投资
- ✔ 促进对样本库资源的开发与利用



2.2样本库的人员资质

人员资质要求

▲ 教育背景

- ✓ 人员应有必要的教育背景、相应工作经验和一定程度专业培训
- ✓ 必要的教育背景是指不同岗位所需最低学历和学位要求,录用的员工必须提供符合要求的书面文件来证明拥有的教育程度

▲ 资质证书

- ✓ 某些特定岗位的工作人员必须考取和拥有相应职业资格证书才 能上岗,如样本采集的医生和护理人员等
- ✓ 对此类岗位要求人员持证上岗



2.2样本库的人员资质

人员资质要求

▲ 工作经验

- ✓ 不同岗位所需要拥有的最低工作经验
- ✓ 根据人员之前工作和实习记录来判读是否满足需要的工作经验

▲ 继续教育

- ✓ 经常组织员工参加学术交流和与职业发展相关活动
- ✓ 根据需要对员工进行再次培训并重新评审。

